MUSYTARI
ISSN : 3025-9495
Neraca Akuntansi Manajemen, Ekonomi
Vol 25 No 9 Tahun 2026

ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGGUNAAN ANGGARAN BELANJA PADA KOMISI PEMILIHAN UMUM KOTA KENDARI

Alya, Andi Basru Wawo, Sulvariany Tamburaka
Universitas Halu oleo

Alamat: Kampus Tharidharma Andonohu, Jalan H.E.A Mokodompit, Kambu, Kota Kendari, Sulawesi Tenggara, Indonesia
Korespondensi penulis: alyaaa131204@gmail.com

Abstract. *This study aims to assess the effectiveness and efficiency of budget expenditures at the Kendari City General Election Commission for the 2020-2024 period. The method used in this study is quantitative descriptive, with a ratio analysis approach, namely the effectiveness ratio and the efficiency ratio. The data used are secondary data sourced from the Kendari City KPU Budget Realization Report. Research results show that the effectiveness of the Kendari City General Election Commission's budget use is generally in the effective category, as indicated by an average effectiveness ratio of 99.18%. In terms of efficiency, budget usage falls into the very efficient category with an average efficiency ratio value of 56.85%. The efficiency level in 2020-2022 was influenced by the low intensity of activities, whereas in 2023-2024 it increased alongside rising budget needs during election stages. Nevertheless, obstacles such as suboptimal planning, budget revisions, and limitations in human resources and coordination remain, so improvements are needed to make budget use more efficient.*

Keywords: *Effectiveness, Efficiency, Expenditure Budget*.

Abstrak. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tingkat efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran belanja pada Komisi Pemilihan Umum Kota Kendari periode 2020-2024. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif dengan pendekatan analisis rasio, yaitu rasio efektivitas dan rasio efisiensi. Data yang digunakan berupa data sekunder yang bersumber dari Laporan Realisasi Anggaran KPU Kota Kendari. Hasil penelitian menunjukkan bahwa tingkat efektivitas penggunaan anggaran belanja Komisi Pemilihan Umum Kota Kendari secara umum berada pada kategori efektif di tunjukkan oleh nilai rata-rata rasio efektivitas mencapai 99,18%. Dari sisi efisiensi, penggunaan anggaran berada pada kategori sangat efisien dengan nilai rata-rata rasio efisiensi 56,85%. Tingkat efisiensi pada tahun 2020-2022 dipengaruhi oleh rendahnya intensitas kegiatan, sedangkan pada tahun 2023-2024 meningkat seiring bertambahnya kebutuhan anggaran pada tahapan pemilu. Meskipun demikian, masih terdapat kendala seperti perencanaan yang belum optimal, revisi anggaran, serta keterbatasan SDM dan koordinasi, sehingga diperlukan perbaikan agar penggunaan anggaran lebih optimal.

Kata kunci: Efektivitas, Efisiensi, Anggaran Belanja

Article History
Received: Agustus 2026
Reviewed: Agustus 2026
Published: Agustus 2026

Plagirism checker no 80
Copyright : author
Publish by : musytari

This work is licensed under a creative commons attribution-noncommercial 4.0 international license

ISSN : 3025-9495

LATAR BELAKANG

Mengelola wilayah yang luas, suatu negara memerlukan sistem pemerintahan yang efektif serta organisasi sektor publik yang mampu memberikan pelayanan terbaik bagi masyarakat. Pengelolaan anggaran pada organisasi sektor publik merupakan aspek penting dalam mendukung pelaksanaan program dan pelayanan kepada masyarakat. Sesuai dengan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara, pengelolaan keuangan negara harus dilakukan secara tertib, efisien, efektif, transparan, dan bertanggung jawab. Salah satu lembaga public yang memerlukan pengelolaan anggaran yang baik adalah Komisi Pemilihan Umum Kota Kendari (KPU), yang memiliki tugas menyelenggarakan pemilu secara professional dan berintegritas.

Efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran menjadi indikator penting dalam menilai keberhasilan pengelolaan keuangan suatu lembaga. Efektivitas, menunjukkan tingkat pencapaian tujuan yang telah ditetapkan, sedangkan efisiensi menggambarkan kemampuan organisasi dalam memanfaatkan sumber daya secara optimal untuk menghasilkan output yang maksimal. Oleh karena itu, analisis terhadap penggunaan anggaran belanja diperlukan untuk mengetahui sejauh mana kinerja pengelolaan anggaran suatu instansi telah berjalan baik.

Berdasarkan Laporan Kinerja dan Laporan Realisasi Anggaran KPU Kota Kendari periode 2020-2024, masih ditemukan beberapa permasalahan dalam pengelolaan anggaran. Keterbatasan alokasi dana yang diberikan pemerintah belum sepenuhnya mampu memenuhi kebutuhan riil kegiatan lembaga. Selain itu, masih terdapat sisa anggaran pada setiap tahun anggaran yang menunjukkan adanya ketidaksesuaian antara perencanaan dan realisasi kegiatan. Meskipun tingkat realsisasi anggaran mencapai lebih dari 97%, keberadaan sisa anggaran mengindikasikan bahwa pelaksanaan program belum sepenuhnya optimal serta memerlukan evaluasi dari aspek efektivitas dan efisiensi.

Fenomena perbedaan sisa anggaran yang cukup signifikan antara tahun memperlihatkan adanya fluktuasi dalam kinerja pengelolaan anggaran Komisi Pemilihan Umum Kota Kendari. Kondisi ini penting untuk diteliti mengingat Komisi Pemilihan Umum merupakan lembaga publik yang memiliki mandat nasional dalam menjaga integritas dan profesionalisme penyelenggaraan pemilu. Anggaran belanja yang tidak dikelola secara efektif dan efisien bukan hanya berdampak pada kualitas pelayanan publik, tetapi juga berpotensi mempengaruhi kredibilitas kelembagaan Komisi Pemilihan Umum secara keseluruhan.

Penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Siska dan Afriyanto (2018) pada KPU Kota Payakumbuh menunjukkan bahwa tingkat efektivitas anggaran mengalami fluktuasi dan pada beberapa tahun hanya berada pada kategori cukup efektif serta masih terjadi inefisiensi penggunaan anggaran. Sementara itu, penelitian Olivia dan Stefani (2021) pada KPU Kabupaten Tana Toraja menemukan bahwa efisiensi pengelolaan anggaran cenderung meningkat dari tahun ke tahun meskipun masih diperlukan evaluasi terhadap alokasi belanja. Prbedaan hasil penelitian tersebut menunjukkan bahwa efektivitas dan efisiensi pengelolaan anggaran dapat berbeda pada setiap daerah dan periode tertentu. Oleh karena itu, masih terdapat celah penelitian untuk mengkaji efekktivitas dan efisiensi penggunaan anggaran pada KPU Kota Kendari periode 2020-2024 yang memiliki karakteristik dan kondisi anggaran berada, terutama pada masa tahapan Pemilu 2024 yang menyebabkan peningkatan secara signifikan.

Penelitian ini penting dilakukan karena pengelolaan anggaran yang efektif dan efisien akan mendukung keberhasilan penyelenggaraan pemilu serta meningkatkan akuntabilitas lembaga public. Hasil penelitian diharapkan dapat memberikan gambaran menngenai kualitas pengelolaan anggaran belanja KPU Kota Kendari sekaligus menjadi bahan evaluasi dalam penyusunan dan pelaksanaan anggaran pada periode berikutnya.

MUSYTARI
ISSN : 3025-9495
Neraca Akuntansi Manajemen, Ekonomi
Vol 25 No 9 Tahun 2026

METODE PENELITIAN

Penelitin ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan objek penelitian berupa efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran belanja pada Komisi Pemilihan Umum (KPU) Kota kendari. Penelitian dilaksanakan di Kantor KPU Kota Kendari yang berlokasi di Jalan Chairil Anwar No. 10, Kecamatan Puuwatu, Kota Kendari, Sulawesi Tenggara.

Data yang digunakan terdiri atas data primer dan data sekunder. Data primer diperolh melalui wawancara dengan pihak yang berwenang di KPU Kota Kendari mengenai pengelolaan anggaran belanja. Data sekunder berupa Laporan Realisasi Anggaran Belanja KPU Kota Kendari periode 2020-2024 serta dokumen pendukung lainnya yang berkaitan dengan penelitian.

Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara dan dokumentasi. Wawancara digunakan untuk memperoleh informaso mengenai pelaksanaan pengelolaan anggaran, sedangkan dokumentasi digunakan untuk memperoleh data historis berupa Laporan Realisasi Anggaran Belanja, struktur organisasi, visi dan misi, serta dokumen lain yang mendukung penelitian.

Analisis data menggunakan metode deskriptif kuantitatif dengan menganalisis tingkat efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran belanja. Tingkat efektivitas dihitung menggunakan rasio efektivitas dengan membandingkan realisasi anggaran belanja terhadap target anggaran belanja sesuai rumus yang dikemukakan oleh Mahmudi (2019). Selanjutnya, tingkat efektivitas diinterprestasikan berdasarkan kriteria: Sangat Efektif (>100%), Efektif (90%-100%), Cukup Efektif (80%-90%), Kurang Efektif (60%-80%) dan tidak efektif (<60%).

Tingkat efisiensi dihitang menggunakan rasio efisiensi dengan membandingkan realisasi belanja langsung terhadap realisasi anggaran belanja sesuai rumus Mahmudi (2019). Dalam penelitian ini, belanja langsung mencakup seluruh komponen belanja yang secara langsung mendukung pelaksanaan program dan kegiatan KPU, selain belanja pegawai. Hasil perhitungan kemudian diinterprestasikan berdasarkan kriteria efisiensi yang dikemukakan Mahmudi (2019), yaitu Sangat Efisien (<60%), Efisien (60%-80%), Cukup Efisien (80%-90%), Kurang Efisien (90%-100%), dan Tidak Efisien (>100%).

HASIL DAN PEMBAHASAN

HASIL PENELITIAN

Hasil Perhitungan Rasio Tingkat Efektivitas Penggunaan Anggaran Belanja Komisi Pemilihan Umum Kota Kendari 2020-2024

Tabel 1. Tingkat Efektivitas Penggunaan Anggaran Belanja KPU Kota Kendari Tahun 2020-2024

Tahun	Jenis Anggaran	Target Anggaran (Rp)	Realisasi Anggaran (Rp)	Tingkat Efektivitas	Kriteria
1	2	3	4	5=4/3*100%	6
2020	**Total Belanja**	3.457.531.393	3.561.250.000	97,09%	Efektif
	Belanja Operasional	3.457.531.393	3.561.250.000	97,09%	Efektif
2021	**Total Belanja**	3.373.204.000	3.369.992.300	99,90%	Efektif
	Belanja Operasional	3.373.204.000	3.369.992.300	99,90%	Efektif

2022	**Total Belanja**	5.021.504.000	5.009.646.843	99,76%	Efektif
	Belanja Operasional	4.929.504.000	4.917.749.443	99,76%	Efektif
	Belanja Modal	92.000.000	91.897.400	99,89%	Efektif
2023	**Total Belanja**	19.590.832.000	19.449.998.878	99,28%	Efektif
	Belanja Operasional	19.550.740.000	19.410.072.878	99,28%	Efektif
	Belanja Modal	40.092.000	39.926.000	99,59%	Efektif
2024	**Total Belanja**	59.032.771.000	58.952.516.378	99,86%	Efektif
	Belanja Operasional	58.342.849.000	58.263.560.444	99,86%	Efektif
	Belanja Modal	689.922.000	688.919.934	99,85%	Efektif

Tabel 1 menunjukkan bahwa efektivitas anggaran Komisi Pemilihan Umum Kota Kendari periode 2020 hingga 2024 secara umum berada pada kategori efektif. Hal ini dilihat dari capaian persentase efektivitas yang seluruhnya mendekati 100% pada setiap tahun anggarn yang telah ditetapkan. Baik pada total belanja maupun belanja operasional menunjukkan capaian efektivitas yang stabil dan tinggi setiap tahunnya. Sementara itu, belanja modal yang tercatat sejak tahun 2022 memiliki tingkat efektivitas yang sangat tinggi meskipun mengalami fluktuasi kecil. Secara keseluruhan, data tersebut menunjukkan bahwa pengelolaan anggaran Komisi Pemilihan Umum Kota Kendari periode 2020-2024 telah berjalan dengan baik dan konsisten, baik pada total belanja, belanja operasional, maupun belanja modal.

Hasil Perhitungan Rasio Tingkat Efisiensi Penggunaan Anggaran Belanja Komisi Pemilihan Umum Kota Kendari 2020-2024

Tabel 2. Tingkat Efisiensi Penggunaan Anggaran Belanja KPU Kota Kendari Tahun 2020-2024

Tahun	Realisasi Anggaran Belanja (Rp)	Realisasi Belanja Langsung (Rp)	Tingkat Efisiensi	Kriteria
1	**2**	**3**	**4=3/2*100%**	**5**
2020	3.457.531.393	976.938.252	28,26%	Sangat Efisien
2021	3.369.992.300	822.239.741	24,40%	Sangat Efisien
2022	5.009.646.843	2.471.256.076	49.33%	Sangat Efisien
2023	19.449.998.878	16.929.007.966	87.04%	Cukup Efisien
2024	58.952.516.378	56.146.593.274	95.24%	Kurang Efisien
Rata-Rata			56, 85%	Sangat Efisien

Tabel 2 menunjukkan bahwa tingkat efisiensi anggaran Komisi Pemilihan Umum Kota Kendari peiode 2020 hingga 2024 secara umum berada pada kategori sangat efisien. Hal ini menunjukkan bahwa pada periode tersebut KPU Kota Kendari mampu menggunakan anggaran belanja secara optimal, di mana realisasi belanja langsung relatif kecil dibandingkan dengan total realisasi anggaran belanja. Artinya, output kegiatan dapat dicapai dengan biaya yang relative rendah.

Namun, pada tahun 2023 tingkat efisiensi penggunaan anggaran belanja berada pada kategori cukup efisien. Peningkatan rasio ini mengindikasikan bahwa proporsi belanja langsung mulai menurun dibandingkan periode sebelumnya. Hal ini menunjukkan bahwa penggunaan input anggaran menjadi kurang hemat dalam menghasilkan output.

Sedangkan, pada tahun 2024 tingkat efisiensi berada pada kategori kurang efisien. Kondisi tersebut menunjukkan bahwa hampir seluruh anggaran belanja terserap pada belanja langsung, sehingga biaya yang dikeluarkan relatif tinggi. Hal ini mengindikasikan diperlukannya perbaikan dalam perencanaan serta pengendalian belanja agar dapat lebih hemat, optimal dan sebanding dengan output yang dihasilkan.

PEMBAHASAN

Analisis Efektivitas Penggunaan Anggaran Belanja pada Komisi Pemilihan Umum Kota Kendari Periode 2020-2024

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penggunaan anggaran belanja KPU Kota Kendari selama perioe 2020-2024 telah memnuhi kriteria efektif. Tingginya rasio efektivitas menunjukkan bahwa sebagian besar anggaran yang telah direncakan dapat direalisasikan untuk mendukung pelaksanaan program dan kegiatan. Meskipun pada beberapa tahun masih terdapat sisa anggaran, kondisi tersebut tidak mengurangi tingkat efektivitas karena realisasi anggaran tetap berada diatas 90% sesuai dengan kriteria efektivitas yang dikemukakan Mahmudi (2019).

Sisa anggaran yang terjadi pada setiap thun disebabkan oleh berbagai faktor, antara lain efisiensi pengaaan barang dan jasa, penyesuaian pelaksanaan kegiatan, perubahan kebijkan selama pandemic COVID-19, serta dinamika tahapan Pemilu 2024. Oleh karena itu, sisa anggaran lebih mencermminkan adanya penyesuaian dalam pelaksanaan kegiatan dibandingkan kegagalan organisasi dalam mencapai target anggaran.

Temuan ini menunjukkan bahwa KPU Kota Kendari telah mampu melaksanakan fungsi perencanaan, pelaksanaan, dan pengendalian anggaran dengan baik. Hasil wawancara juga memperkuat bahwa penyusunan POK dan RAB yang sesuai kebutuhan, revisi anggaran yang tepat waktu, kompetensi sumber daya manusia, serta koorrdinasi antarunit kerja merupakan faktor utama yang mendukung tingginya tingkat efektivitas penggunaan.

Hasil penelitian ini sejalan dengan eori efektivitas yang dikemukakan Mahmudi (2019), yaitu bahwa efektivitas menunjukkan tingkat keberhasilan organisasi dalam mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Selain itu, hasil penelitian ini juga konsisten dengan penelitian Siska dan Afriyanto (2018) serta Olivia dan Stefani (2021) yang menyimpulkan bahwa pengelolaan anggaran pada KPU telah berada pada kategori efektif meskipun masih terdapat sisa anggaran sebagai konsekuensi dari penyesuaian pelaksanaan kegiatan. Dengan demikian, efektivitas penggunaan anggaran di KPU Kota Kendari tidak hanya menunjukkan tingginya tingkat penyerapan anggaran, tetapi juga mencerminkan kemampuan organisasi dalam mendukung penyelenggaraan tahapan pemilu sesuai dengan target yang telah direncanakan.

Analisis Efisiensi Penggunakan Anggaran Belanja pada Komisi Pemilihan Umum Kota Kendari Periode 2020-2024

Hasil penelitian menunjukkan bahwa tingkat efisiensi penggunaan anggaran belanja KPU Kota Kendari belum stabil selama periode 2020-2024. Meskipun pada tahun 2020-2022 penggunaan anggaran berada pada kategori sangat efisien, peningkatan rasio efisiensi pada tahun 2023 dan 2024 menyebabkan kategori efisiensi berubah menjadi cukup efisien dan kurang efisien. Kondisi tersebut dipengaruhi oleh meningkatnya kebutuhan belanja langsung pada tahapan penyelenggaraan Pemilu 2024 yang memerlukan dukungan anggaran lebih besar dibandingkan tahun-tahun sebelumnya.

Peningkatan rasio efisiensi pada tahun 2023 dan 2024 tidak dapat diarttikan sebagai pemborosan anggaran, tetapi merupakan konsekuensi dari meningkatnya kebutuhan riil

penyelenggaraan pemilu. Kegiatan seperti pembentukan badan adhoc, pengadaan logistic, distribusi perlengkapan pemilu, bimbingan teknis, sosialisasi, serta operasional penyelenggaraan membutuhkan alokasi belanja langsung yang jauh lebih besar dibandingkan tahun nonpemilu. Dengan demikian, peningkatan penggunaan anggaran lebih dipengaruhi oleh karakteristik penyelenggaraan pemilu daripada lemahnya pengelolaan anggaran.

Temuan ini sesuai dngan konsep Value for Money, yang menyatakan bahwa efisiensi tidak hanya diukur dari kecilnya anggaran yang digunakan, tetapi juga dari kemampuan organisasi memanfaatkan sumber daya secara optimal untuk menghasilkan output yang diharapkan. Oleh Karena itu meskipun rasio efisiensi pada tahun 2024 berada pada kategori kurang efisien, penyelenggaraan seluruh tahapan Pemilu tetap dapat dilaksanakan sesuai dengan target yang telah ditetapkan.

Hasil penelitian ini juga menunjukkan bahwa efektivitas dan efisiensi merupakan dua indikator yang memiliki makna berbeda. Tingginya tingkat efektivitas pada periode penelitian menunjukkan bahwa target realisasi anggaran berhasil dicapai, sedangkan perubahan tingkat efisiensi mencerminkan besarnya sumber daya yang diperlukan untuk mencapai target tersebut. Dengan demikian, pengelolaan anggaran KPU Kota Kendari dapat dikatakan efektif dalam mencapai sasaran, namun efisiensinya dipengaruhi oleh meningkatnya kebutuhan pembiayaan pada tahun penyelenggaraan Pemilu.

KESIMPULAN DAN SARAN

Penelitian ini menunjukkan bahwa penggunaan anggaran belanja pada Komisi Pemilihan Umum (KPU) Kota Kendari periode 2020-2024 telah dikelola dengan baik. Berdasarkan hasil analisis, tingkat efektivitas penggunaan anggaran berada pada kategori efektif dengan rata-rata rasio sebesar 99,18% yang menunjukkan bahwa realisasi anggaran telah mendekati target yang ditetapkan. Sementara itu, tingkat efisiensi berada pada kategori sangat efisien dengan rata-rata rasio sebesar 56,85% yang mencerminkan penggunaan anggaran secara hemat dan terkendali dalam mendukung pelaksanaan program secara hemat dan terkendali dalam mendukung pelaksanaan program serta tahapan penyelenggaraan pemilu. Meskipun demikian, masih ditemukan beberapa kendala, seperti adanya sisa anggaran, perubahan kebutuhan kegiatan, revisi anggaran, keterbatasan sumber daya manusia, serta koordinasi yang belum optimal, sehingga perencanaan dan pengendalian anggaran masih perlu ditingkatkan. Oleh karena itu, KPU Kota Kendari disarankan untuk memperkuat proses perencanaan anggaran berbasis kebutuhan riil, meningkatkan evaluasi pelaksanaan program, dan memperbaiki koordinasi antarunit agar efektivitas dan efisiensi anggaran dapat semakin optimal. Penelitian ini memiliki keterbatasan karena hanya menggunakan analisis rasio efektivitas dan efisiensi berdasarkan data Laporan Realisasi Anggaran periode 2020-2024 tanpa mengukur capaian output maupun outcome program. Oleh sebab itu, penelitian selanjutnya disarankan untuk mengembangkan analisis dengan menambahkan indikator kinerja program, outcome kegiatan, atau metode analisis lainnya sehingga dapat memberikan gambaran yang lebih komprehensif mengenai kinejra pengelolaan anggaran sektor publik.

DAFTAR PUSTAKA

Adilla Juita Siska, N. A. (2018). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Penggunaan Anggaran . *Ekonomika Syariah: Journal of Economic Studies* .

Afuan Fajrian Putra, N. D. (2020). Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Belanja. *Jurnal Akuntansi Indonesia*, 1-10.

Dharmawan, M. Y. (2021). Evaluasi Efektifitas Dan Efisiensi Anggaran Belanja (Studi Empiris Pada Kantor Pelayanan Pajak Pratama Tenggarong Tahun 2016-2019). *Ekonomia, Vol. 10 No. 2*, 207-215

Etty Gurendrawati, I. G. (2024). *Akuntansi Sektor Publik*. Jakarta Timur: Bumi Aksara.

Fathul Khaira, Z. U. (2022). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Belanja Pada Dinas Pangan Aceh Tahun 2018-2020 . *Jurnal Akuntansi Muhammadiyah Vol. 12 No. 2*, 209-216.

Ijong, I. H. (2023). Analisis Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Anggaran Pada Pemerintah Kota Kendari. *IJMA (Indonesian Journal of Management and Accounting) Volume 4 No. 2*, 208-2020.

Komisi Pemilihan Umum Kota Kendari. (2024). *Laporan Kinerja (LAKIP) Komisi Pemilihan Umum Kota Kendari Tahun 2024. Kendari*.

Lasupu, E. Z. (2021). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Pada Badan Kesatuan Bangsa Dan Politik Kabupaten Tojo Una-Una. *Jurnal EMBA, Vol. 3 No. 6*, 1433-1441.

Mahmudi. (2019). *Manajemen Kinerja Sektor Publik.*. STIM YPKN.

Majid, J. (2021). *Akuntansi Sektor Publik*. Gowa: Pusaka Almaida.

Mutia Arfiani, T. R. (2023, Desember). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Belanja Pada Dinas Kebudayaan Dan Pariwisata Provinsi Aceh. *Jurnal Akuntansi, Keuangan, Perpajakan dan Tata Kelola Perusahaan (JAKPT) Volume 1, No 2*, 208-215.

Nasution, N. A. (2023). Analisis Anggaran Pendapatan Dan Belanja Daeraph Pada Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah (Bpkad) Kota Medan. *Jurnal Aktual STIE Trisna Negara Vol. 21, No. 2*, 1-10.

Olivia Devi Yulian P, S. M. (2021). Analisis Kinerja Anggaran Belanja Pada Komisi Pemilihan Umum (KPU) . *Jurnal Ekonomi, Bisnis dan Terapan (JESIT) Vol. 2 No. 2*, 207-226.

Osi Kusumawati, A. I. (2022). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Pada Dinas Sosial Kota Mataram . *National Multidisciplinary Sciences Vol. 1, No. 5*, 643-649.

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintah.

Raden Mas Rachmanninditya Dwifarchan, U. S. (2023). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Belanja (Studi Kasus Badan Pendapatan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah (BPPKAD) . *Jurnal Mutiara Ilmu Akuntansi (JUMIA) Vol.1, No.4*, 23-33.

Rasta Seviafani Hidayati, N. C. (2023). Kinerja Keuangan Pengelolaan Alokasi Dana Desa Berdasarkan Rasio Efektivitas, Rasio Efisiensi Dan Rasio Pertumbuhan . *Jurnal Akuntansi dan Keuangan Kontemporer (JAKK), Vol. 6 (2)*, 233-248.

Sabrina, D. (2018). Analisis Efisiensi Dan Efektivitas Laporan Realisasi Anggaran Belanja Langsung Pada Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung. *Jurnal Mitra Manajemen (JMM Online) Vol. 2, No. 6*, 571-585.

Setyowati. (2019). Analisis Efektivitas dan efisien Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APDesa) Tahun Anggaran 2016 - 2018 (Studi Kasus Di Desa Sendangsari Kecamatan Garung). *Tesis*, 1-73.

Siti Novsa Nurkhalisa, D. H. (2024). Analisis Kinerja Anggaran Belanja Pada Komisi Pemilihan Umum Kabupaten Sukabumi. Jurnal Ilmiah Akuntansi Vol % No. 1, Hal 658-675.

Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kombinasi (Mix Methods)*. Bandung: Alfabeta.

Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Bisnis pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, kombinasi dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Sugiyono. (2020). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, Dan R & D*. Bandung: Alfabeta.

Sujarweni. (2021). *Manajemen Keuangan Teori, Aplikasi dan Hasil Penelitian*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.